

# Ressourcen schonen am Bau und im Büro

Mit schlanken Strukturen viel erreichen: Das ist das Ziel einer innovativen Tragwerksplanung, wie sie TEUFFEL ENGINEERING CONSULTANTS vorantreibt. Dies gilt auch für die Büroorganisation auf der Grundlage des QualitätsStandards Planer am Bau.

Entscheidungen auf dem kurzen Dienstweg bringen ein Projekt zügig voran. Doch wie lässt sich ein ‚kurzer Dienstweg‘ zwischen Berlin und Eindhoven gestalten? – Digital natürlich. Prof. Dr.-Ing. Patrick Teuffel, geschäftsführender Gesellschafter von TEUFFEL ENGINEERING CONSULTANTS in Berlin und Professor für Innovative Structural Design an der Eindhoven University of Technology, macht es vor. Die Optimierung analoger und digitaler Bürostrukturen begleitet ihn, seit er 2006 parallel zu seiner Tätigkeit als Geschäftsführer eine erste Professur antrat. Seit 2010 greift er dabei auf das QM-System Planer am Bau zurück.

## Nachhaltige Tragwerksplanung

Sowohl in der Forschung als auch in der Praxis liegt Teuffels Arbeitsschwerpunkt im Bereich Nachhaltigkeit und der Einführung einer Kreislaufwirtschaft in der Tragwerksplanung. Dazu zählen der Einsatz von nachwachsenden Baustoffen, die Wiederverwendung von Bauteilen und Bauwerken und die Optimierung von Leichtbaustrukturen. Seit 2018 ist er auch Mitglied im Innovationsbeirat der Gesellschaft für Nachhaltiges Bauen (DGNB).

In seiner 2003 gegründeten TEUFFEL ENGINEERING CONSULTANTS Ingenieurgesellschaft mbH beschäftigen sich acht Mitarbeiter/-innen mit Tragwerksplanung, dem Bauen im Bestand und Leichtbau. Auch hier steht das Thema Nachhaltigkeit im Fokus. „Gebäude sind verbaute Masse. Diese Masse beinhaltet wertvolle Ressourcen, die immer knapper werden und für viele CO<sub>2</sub>-Emissionen verantwortlich sind. Gerade Tragwerksplaner können den Materialverbrauch massiv reduzieren“, argumentiert Teuffel.

**„Eine ineffektive Büroorganisation macht erstens keinen Spaß und bringt zweitens kein Geld.“**

Qualitätsmanagement ist für den Geschäftsführer eine Selbstverständlichkeit: „Beim Bauen geht es um Klimaschutz und um Ressourceneinsparung. Und bei Ressourcenoptimierung sind wir natürlich auch beim Thema Büroorganisation.“ Das bedeutet für Teuffel: klare Strukturen, stringent organisierte Abläufe und kurze, effektive Wege. Jeder sollte wissen, wo etwas ablegt ist und wiedergefunden werden kann. „Wann stehen welche Arbeitsschritte an? Wer kümmert sich um was?“, ergänzt Prof. Teuffel die Fragestellungen.



Prof. Dr.-Ing. Patrick Teuffel

„Planer am Bau hat uns beim Aufbau des entsprechenden QualitätsStandards unterstützt. Der Verbund hat uns dabei geholfen, die Strukturen zu minimieren und Mängel schneller zu bemerken. Durch das QM-Handbuch mit den festgeschriebenen Prozessen für die Dateiablage, den Vertretungsregeln und dem klar definierten Fehlermanagement fühlen wir uns gut gewappnet. In der Zeit, als wir alle wegen Corona im Home-Office arbeiten mussten, wurde dies noch einmal sehr deutlich.“

**„Je größer die Anforderungen, desto klarer und strukturierter müssen die Abläufe sein.“**

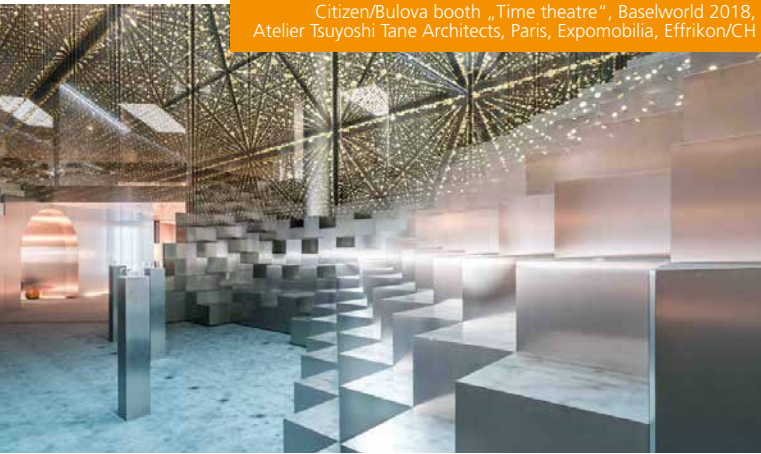
„Wir haben früher viel mehr Team-Meetings benötigt, um uns abzustimmen“, erinnert er sich. Mittlerweile werden alle anfallenden Arbeiten montags bei einer Bürobesprechung geklärt. Darüber hinaus könne jeder die Informationen selbst im System ersehen. Wenn dann noch kleinere Besprechungen



Brücke aus bio-basiertem Verbundwerkstoff, Eindhoven University of Technology

QM tut gut:

Wie sich Architekten und Ingenieure wieder aufs Wesentliche konzentrieren können



Citizen/Bulova booth „Time theatre“, Baselworld 2018, Atelier Tsuyoshi Tane Architects, Paris, Expomobilia, Effrikon/CH



ZMBP-IFIB, Tübingen  
(c) Martin Proßler, Tübingen



KINDL Brauerei - Zentrum für Zeitgenössische Kunst, Berlin  
(c) Stefan Melchior



Prora, Block 1, Insel Rügen  
(c) Wohnen in Prora Vermögensverwaltungs GmbH & Co. KG, Stuke Architekten GmbH, Berlin

nötig sind, klären die Betroffenen das untereinander ab. „Das hat sich gut bewährt,“ urteilt Teuffel. „Die gesamte Bürostruktur wurde von uns neu gedacht. Die analoge Struktur wurde komplett mit unserer digitalen Struktur abgeglichen, und nach anfänglicher Eingewöhnung haben beide Einzug in unser Office Management und unsere Arbeit gefunden.“

### ■ Variable Checklisten

Bei einigen Bestandskunden sind Abläufe standardisiert. „Aber auch bei Projekten, von denen man glaubt, sie schon hundertmal gemacht zu haben, tauchen immer wieder Neuerungen auf“, weiß Teuffel. Daher arbeitet das Ingenieurbüro mit variablen Checklisten. Fehlende Punkte können jederzeit in die Vorlage eingearbeitet werden und sind somit sofort für alle verfügbar.

**„Ein klarer Rahmen schafft Grenzen, aber auch neue Freiräume für uns alle.“**

In seiner Doppelrolle als Geschäftsführer und Professor ist auch ein Frühwarnsystem von großer Relevanz. Wegen seiner häufigen Abwesenheit muss er darauf vertrauen können, dass die wichtigen und richtigen Dinge erledigt werden. Gerade deswegen ist es ihm wichtig, dass er in definierten Fällen ein Signal erhält und eingreifen kann: „Durch das QM-System habe ich nun ein besseres Frühwarnsystem und kann schneller reagieren. Wobei mir meine Erfahrung auch zeigt, dass die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter selbst schon früher aktiv werden, wenn Dinge zu erledigen sind.“

### ■ Handbuch in OneNote

Obwohl TEUFFEL ENGINEERING CONSULTANTS das QM-System Planer am Bau bereits seit zehn Jahren anwendet, erkennt der Geschäftsführer immer noch weitere Möglichkeiten zur Optimierung: „Ein Mitarbeiter stellt zurzeit das Handbuch in OneNote für die Cloud um, ein weiterer Kollege verschlankt unser Ablagesystem auf unserem Server. Mein Ziel ist es, zukünftig noch schneller und unaufwändiger von überall Zugriff auf die Unterlagen zu bekommen, auch von mobilen Endgeräten, und so auf dem Markt und im Office schneller, energieeffizienter und nachhaltiger zu agieren.“

## TEUFFEL ENGINEERING CONSULTANTS

- Tragwerksplanung
- Bauen im Bestand
- Leichtbau
- Wettbewerbe
- Innovation

10961 Berlin  
Zossener Straße 41  
Telefon +49.30.60981300-0  
info@patrick-teuffel.com

Weitere Informationen zum  
**QualitätsStandard**  
**Planer am Bau**  
unter [www.planer-am-bau.de](http://www.planer-am-bau.de)  
Telefon +49.7164.1498350  
[info@planer-am-bau.de](mailto:info@planer-am-bau.de)

QUALITÄTSSTANDARD

**PLANER  
AM BAU**

QualitätsManagement  
für Architektur- und  
Ingenieurbüros